



CALENDARIO:

MES	Día	FECHA	ASIGNATURA	HORARIO	Aula
OCTUBRE	L	21/10/2019	FUNDAMENTOS EMPRESARIALES.	15:00 a 20:00	Aula -1.2 H
OCTUBRE	M	22/10/2019	REUNION PRACTICAS	09,00-10,30	Sala de Juntas Módulo 2
OCTUBRE	X	23/10/2019	BIENVENIDA DE POSTGRADO		
OCTUBRE	V	25/10/2019	FUNDAMENTOS EMPRESARIALES.	10:00 a 15:00	0.1H
OCTUBRE	S	26/10/2019	FUNDAMENTOS EMPRESARIALES.	9,00 a 14,00	Escuela de Negocios
OCTUBRE	M	29/10/2019	FUNDAMENTOS EMPRESARIALES.	09,00 A 14,00	2,10 C
NOVIEMBRE	S	16/11/2019	FUNDAMENTOS EMPRESARIALES.	09,00 a 14,00	Escuela de Negocios
OCTUBRE	L	28/10/2019	Inauguración máster		
OCTUBRE	M	29/10/2019	Cultural networking		
OCTUBRE	X	30/10/2019	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,30	Una mirada a la empresa desde la lógica del encuentro
OCTUBRE	x	30/10/2019		19,00-21,00	PONENCIA
OCTUBRE	J	31/10/2019		16,30-18,45	Habilidades de comunicación
OCTUBRE	J	31/10/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Sesión inicio: Introducción al Pensamiento Estratégico
NOVIEMBRE	L	4/11/2019	DPES	16,30-18,45	Sesión inicio. Rol C.H. en Cultura Corporativa
NOVIEMBRE	L	4/11/2019	ESCENARIOS EMPRESARIALES	19,15-21,30	Introducción a la función directiva.
NOVIEMBRE	M	5/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Cuadro de Mando Integral I
NOVIEMBRE	M	5/11/2019	ESCENARIOS EMPRESARIALES	19,15-21,30	Una posible opción: Empezar
NOVIEMBRE	X	6/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Plan de empresas: Business Plan
NOVIEMBRE	X	6/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Diseño e Implantación de la Estrategia
NOVIEMBRE	J	7/11/2019	MARKETING	16,30-18,45	Sesión inicio: Introducción al Plan de Marketing: estructura. Plan Estartégico y Plan Operativo
NOVIEMBRE	J	7/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Cuadro de Mando Integral I
NOVIEMBRE	L	11/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Escenario Económico Global II
NOVIEMBRE	L	11/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Cuadro de Mando Integral IV
NOVIEMBRE	M	12/11/2019	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	Sesion de inicio: Gestion de equipos
NOVIEMBRE	M	12/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Nuevos modelos de negocios centrados en el consumidor
NOVIEMBRE	X	13/11/2019		16,30-18,45	Taller LinkedIn
NOVIEMBRE	X	13/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Escenario Económico Global I
NOVIEMBRE	J	14/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Plan de empresas: Business Plan
NOVIEMBRE	J	14/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Investigación de mercados 1: competencia directa e indirecta
NOVIEMBRE	V	15/11/2019			
NOVIEMBRE	L	18/11/2019	MARKETING	16,30-18,45	SIMULADOR: marco de situación estratégica
NOVIEMBRE	L	18/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Customer Experience: pasillo del cliente
NOVIEMBRE	M	19/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Cuadro de Mando Integral III
NOVIEMBRE	M	19/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Customer Experience: El círculo virtuoso de la experiencia
NOVIEMBRE	X	20/11/2019	MARKETING	16,30-18,45	Fijación de Objetivos: determinación de la Ventaja Competitiva,
NOVIEMBRE	X	20/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Investigación de mercados 2: consumidor
NOVIEMBRE	J	21/11/2019	MARKETING	16,30-18,45	SIMULADOR: análisis de los datos
NOVIEMBRE	J	21/11/2019	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Gestion de equipos
NOVIEMBRE	L	25/11/2019	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	Taller de comunicación
NOVIEMBRE	L	25/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	SIMULADOR I
NOVIEMBRE	M	26/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Estrategia y Big Data I
NOVIEMBRE	M	26/11/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Diseño e Implantación de la Estrategia
NOVIEMBRE	X	27/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Diseño e Implantación de la Estrategia
NOVIEMBRE	X	27/11/2019	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Taller de comunicación
NOVIEMBRE	J	28/11/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Estrategia y Big Data II
NOVIEMBRE	J	28/11/2019	MARKETING	19,15-21,30	Determinación del Precio
DICIEMBRE	L	2/12/2019	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Innovación
DICIEMBRE	L	2/12/2019	MARKETING	19,15-21,30	Estrategia de Comunicación: el mensaje
DICIEMBRE	M	3/12/2019	MARKETING	16,30-18,45	Branding
DICIEMBRE	M	3/12/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	SIMULADOR II
DICIEMBRE	X	4/12/2019	MARKETING	16,30-18,45	Fijación de Objetivos: la estimación de la demanda
DICIEMBRE	X	4/12/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Diseño e Implantación de la Estrategia
DICIEMBRE	J	5/12/2019	MARKETING	16,30-18,45	SIMULADOR: decisión 1
DICIEMBRE	J	5/12/2019	MARKETING	19,15-21,30	SIMULADOR: decisión 2
DICIEMBRE	M	10/12/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Estrategia y Big Data III
DICIEMBRE	M	10/12/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Plan de empresas: Business Plan
DICIEMBRE	X	11/12/2019	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Innovación
DICIEMBRE	X	11/12/2019	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Innovación
DICIEMBRE	J	12/12/2019	MARKETING	16,30-18,45	Distribución y merchandising en el punto de venta: físico y/o web
DICIEMBRE	J	12/12/2019	MARKETING	19,15-21,30	Modelos Cash&Carry y modelos retail
DICIEMBRE	L	16/12/2019	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Innovación
DICIEMBRE	L	16/12/2019	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Taller de comunicación
DICIEMBRE	M	17/12/2019	DEFENSAS	16,30-21,30	BRIEFING TFM
DICIEMBRE	X	18/12/2019	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Casos prácticos I
DICIEMBRE	X	18/12/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Casos prácticos II
DICIEMBRE	J	19/12/2019	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,45	Sesión inicio. Innovación y RRHH
DICIEMBRE	J	19/12/2019	MARKETING	19,15-21,30	Estrategia de Comunicación: cómo hacer llegar tu mensaje
ENERO	M	7/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	Definición de producto y/o servicio. Packaging
ENERO	M	7/01/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	Relaciones laborales
ENERO	X	8/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	Briefing de Publicidad: interacción con los medios
ENERO	X	8/01/2020	MARKETING	19,15-21,30	ECOSISTEMA DIGITAL: Consumidor, tecnología y disruptive busi
ENERO	J	9/01/2020	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Riesgos Estratégicos I
ENERO	J	9/01/2019	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Riesgos Estratégicos I



Universidad  
Francisco de Vitoria  
**UFV** Madrid  
International  
Business School

Máster Universitario en Administración y Dirección de Empresas. MBA  
Convocatoria: octubre 2019

**HORARIO:** de lunes a jueves de 16.30 a 21.30 hrs.

**CALENDARIO:**

MES	Día	FECHA	ASIGNATURA	HORARIO	Aula
ENERO	L	13/01/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Project management
ENERO	L	13/01/2020	MARKETING	19,15-21,30	PLAN DE MARKETING DIGITAL: POE (Paid, Owner and Earned)



CALENDARIO:

MES	Día	FECHA	ASIGNATURA	HORARIO	Aula
ENERO	M	14/01/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,30	Una mirada a la empresa desde la lógica del encuentro
ENERO	M	14/01/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	18,30-20,30	Una mirada a la empresa desde la lógica del encuentro
ENERO	x	15/01/2020	ESTRATEGIA	16,30-18,45	SIMULADOR IV
ENERO	x	15/01/2020	ESTRATEGIA	19,15-21,30	SIMULADOR IV
ENERO	L	20/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	PLAN DE MARKETING, ACTIVOS DIGITALES
ENERO	L	20/01/2020	ESTRATEGIA	19,15-21,30	CONFERENCIA: Planificación Tecnológica
ENERO	M	21/01/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Project management
ENERO	M	21/01/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	Relaciones laborales
ENERO	X	22/01/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Project management
ENERO	X	22/01/2020	MARKETING	19,15-21,30	PLAN DE MARKETING: PAID : Sem, Display..
ENERO	J	23/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	PLAN DE MARKETING: EARNED MEDIA: Content, Social Media.
ENERO	J	23/01/2020	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Sesión Resumen Asignatura
ENERO	L	27/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	ECOMMERCE & MARKET PLACES
ENERO	L	27/01/2020	MARKETING	19,15-21,30	Estrategia Comercial: estructura y dirección de la fuerza de ventas
ENERO	M	28/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	DATA DRIVEN MARKETING.
ENERO	M	28/01/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Simulador
ENERO	X	29/01/2020	MARKETING	16,30-18,45	SIMULADOR: decisión 3 y cierre
ENERO	X	29/01/2020	MARKETING	19,15-21,30	Resumen de la Asignatura: Presupuesto, KPI y presentación del Plan de Marketing
ENERO	J	30/01/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Simulador
ENERO	J	30/01/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	Plan estrategico de RRHH
FEBRERO	L	3/02/2020	CASO CREATIVO	18,00-20,30	
FEBRERO	M	4/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Inicio Asignatura (presentación contenidos, objetivos . La infor
FEBRERO	M	4/02/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Simulador
FEBRERO	X	05/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	La información económico financiera. Análisis.....
FEBRERO	X	05/02/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Simulador
FEBRERO	J	6/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	La información económico financiera. Análisis.....
FEBRERO	L	10/02/2020	ESTRATEGIA	16,30-18,45	EXAMEN ESTRATEGIA
FEBRERO	L	10/02/2020	ESTRATEGIA	19,15-21,30	PONENCIA
FEBRERO	M	11/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	la información económico financiera. Análisis.....
FEBRERO	M	11/02/2020		19,15-21,30	La meta
FEBRERO	X	12/02/2020	DPES	16,30-18,45	Rol C.H. en Cultura Corporativa
FEBRERO	X	12/02/2020	FINANZAS	19,15-21,30	Presupuestos y Planificación Financiera
FEBRERO	J	13/02/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,45	Plan estrategico de RRHH
FEBRERO	J	13/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Presupuestos y Planificación Financiera
FEBRERO	L	17/02/2020	DPES	16,30-18,45	Desafios liquidos en Organizaciones solidas
FEBRERO	L	17/02/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	Innovación y RRHH
FEBRERO	M	18/02/2020	DPES	16,30-18,45	Desafios liquidos en Organizaciones solidas
FEBRERO	M	18/02/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	Sesion de cierre. Compensacion y beneficio
FEBRERO	X	19/02/2020	MARKETING	16,30-18,45	EXAMEN MARKETING
FEBRERO	X	19/02/2020	MARKETING	19,15-21,30	PONENCIA
FEBRERO	J	20/02/2020	DPES	16,30-18,45	Desafios liquidos en Organizaciones solidas
FEBRERO	J	20/02/2020	FINANZAS	19,15-21,30	Presupuestos y Planificación Financiera
FEBRERO	L	24/02/2020		16,30-18,45	
FEBRERO	L	24/02/2020	DPES	19,15-21,30	Desafios liquidos en Organizaciones solidas
FEBRERO	M	25/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Presupuestos y Planificación Financiera
FEBRERO	M	25/02/2020	DPES	19,15-21,30	Cross Cultural Management
FEBRERO	X	26/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	La información económico financiera. Análisis.....
FEBRERO	X	26/02/2020	FINANZAS	19,15-21,30	Determinación del valor de la empresa
FEBRERO	J	27/02/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Evaluación de inversiones
FEBRERO	J	27/02/2020	DPES	19,15-21,30	Cross Cultural Management
MARZO	L	02/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	La información económico financiera. Análisis.....
MARZO	L	02/03/2020	DPES	19,15-21,30	Cross Cultural Management
MARZO	M	3/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Evaluación de inversiones
MARZO	M	3/03/2020	DPES	19,15-21,30	Comunicación corporativa
MARZO	X	4/03/2020	DPES	16,30-18,45	Cross Cultural Management
MARZO	X	4/03/2020	DPES	19,15-21,30	Comunicación corporativa
MARZO	J	05/03/2020	CASO INTEGRADOR ESTRATEGIA + MARKETING + DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,45	TRIBUNAL CASO INTEGRADOR
MARZO	J	5/03/2020	CASO INTEGRADOR ESTRATEGIA + MARKETING + DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	TRIBUNAL CASO INTEGRADOR
MARZO	L	9/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Determinación del valor de la empresa
MARZO	L	09/03/2020	DPES	19,15-21,30	Comunicación corporativa
MARZO	M	10/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Planes de Negocio Realistas
MARZO	M	10/03/2020	DPES	19,15-21,30	Compliance y código interno
MARZO	X	11/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Determinación del valor de la empresa
MARZO	X	11/03/2020	DPES	19,15-21,30	Compliance y código interno
MARZO	J	12/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Evaluación de inversiones
MARZO	J	12/03/2020	ESTRATEGIA	19,15-21,30	Plan de empresas: Business Plan
MARZO	L	16/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Presupuestos y Planificación Financiera
MARZO	L	16/03/2020	DPES	19,15-21,30	Comunicación corporativa
MARZO	M	17/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Evaluación de inversiones
MARZO	M	17/03/2020	FINANZAS	19,15-21,30	Financiación para emprendedores
MARZO	X	18/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Riesgo en la actividad financiera
MARZO	X	18/03/2020	DPES	19,15-21,30	Plan Legal



**HORARIO:** de lunes a jueves de 16.30 a 21.30 hrs.

**CALENDARIO:**

MES	Día	FECHA	ASIGNATURA	HORARIO	Aula
MARZO	J	19/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Riesgo en la actividad financiera
MARZO	J	19/03/2020	DPES	19,15-21,30	Plan Legal
MARZO	L	23/03/2020	DPES	16,30-18,45	Sesion Resumen Asignatura. Roi C.H. en Cultura Corporativa
MARZO	L	23/03/2020	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Simulador: BSG
MARZO	M	24/03/2020	FINANZAS	16,30-18,45	CORBATUL
MARZO	M	24/03/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Operaciones
MARZO	X	25/03/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,45	EXAMEN DESARROLLO DE LA PERSONA
MARZO	X	25/03/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	19,15-21,30	PONENCIA
MARZO	J	26/03/2020	CASO CREATIVO	16,30-18,45	



HORARIO: de lunes a jueves de 16.30 a 21.30 hrs.

CALENDARIO:

MES	Día	FECHA	ASIGNATURA	HORARIO	Aula
<b>V SEMANA INTERNACIONAL DE POSTGRADO 30 DE MARZO A 2 DE ABRIL 2020</b>					
<b>VACACIONES SEMANA SANTA</b>					
ABRIL	M	14/04/2020	FINANZAS	16,30-18,45	CORBATUL
ABRIL	M	14/04/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Operaciones
ABRIL	X	15/04/2020	FINANZAS	16,30-18,15	CORBATUL
ABRIL	X	15/04/2020	FINANZAS	19,15-21,30	CORBATUL
ABRIL	J	16/04/2020	DEFENSAS	16,30-19,15	TRIBUNAL PREVIO TFM
ABRIL	J	16/04/2020	DEFENSAS	19,15-21,30	TRIBUNAL PREVIO TFM
ABRIL	L	20/04/2020	FINANZAS	16,30-18,45	Sesión Resumen Asignatura
ABRIL	L	20/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Definición de puestos
ABRIL	M	21/04/2020	DPES	16,30-18,45	EXAMEN DPES
ABRIL	M	21/04/2020	DPES	19,15-21,30	PONENCIA
ABRIL	X	22/04/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	16,30-18,30	Una mirada a la empresa desde la lógica del encuentro
ABRIL	X	22/04/2020	DESARROLLO DE LA PERSONA	18,30-20,30	Una mirada a la empresa desde la lógica del encuentro
ABRIL	J	23/04/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Operaciones
ABRIL	J	23/04/2020		19,15-21,30	
ABRIL	L	27/04/2020	ESTRATEGIA	16,30-18,45	Simulador: BSG
ABRIL	L	27/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Definición de puesto
ABRIL	M	28/04/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	Operaciones
ABRIL	M	28/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Evaluación de candidatos
ABRIL	X	29/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	Evaluación de candidatos
ABRIL	X	29/04/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	19,15-21,30	Operaciones
ABRIL	J	30/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	Evaluación de desempeño
ABRIL	J	30/04/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Gestión del Talento
MAYO	M	08/05/2020	FINANZAS	16,30-18,45	EXAMEN FINANZAS
MAYO	X	06/05/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	Gestión del Talento
MAYO	X	06/05/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Gestión del Conflicto
MAYO	J	18/05/2020	DEFENSAS	16,30-18,45	TRIBUNAL ECONÓMICO FINANCIERO
MAYO	L	11/05/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	19,15-21,30	Sesión Resumen Asignatura: Conflicto
MAYO	M	12/05/2020	INNOVACIÓN, PROJECT MANAGEMENT Y OPERACIONES	16,30-18,45	EXAMEN OPERACIONES
MAYO	X	20/05/2020	ESTRATEGIA	16,30-21,30	Simulador: BSG
MAYO	J	14/05/2020	CASO INTEGRADOR FINANZAS + OPERACIONES + HGD	16,30-18,45	TRIBUNAL CASO INTEGRADOR
MAYO	L	22/05/2020	HABILIDADES DE GESTION Y DIRECCION	16,30-18,45	EXAMEN HABILIDADES DE GESTIÓN
JUNIO	J	10/06/2020	DEFENSA TFM		

actualizado a fecha 05/05/2020